**АНАЛИЗ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УКРАИНЕ**

*М. В. ГЛАДУХ, аспирантка кафедры менеджмента и администрирования*

*Украинская государственная академия железнодорожного транспорта, г. Харьков*

В последнее время внедрение института государственно-частного партнерства стало одним из главных приоритетов правительственных стратегических программ развития, индикатором успешного конгломерата бизнеса и структур государственной власти, альтернативным способом восстановления и модернизации национальной экономики.

Украина уже имеет опыт в реализации проектов при взаимодействии государства и бизнеса. Существуют действующие принципы, формы и средства экономического взаимодействия бизнеса с органами государственной власти. В соответствии с принятыми определениями и исторически сложившимися формами, и методами реализации ГЧП, сформировался и достаточный опыт практического внедрения такого партнерства, широкие теоретические исследования его потенциалов.

Кроме, того, пример проведения Евро-2012 демонстрирует, что Украина может осуществлять мощные, системные имиджевые проекты. В Украине на сегодняшний день уже реализовано почти 190 проектов на основе государственно-частного партнерства (ГЧП). Они осуществляются в различных сферах хозяйственной деятельности: проекты касающиеся водоснабжения, проекты по производству, транспортировке и поставке тепла, строительство и эксплуатация транспортной инфраструктуры (в том числе морских и речных портов), проекты реализующиеся в сфере туризма, отдыха, культуры и спорта, в области геологоразведки и добычи полезных ископаемых, переработка и утилизация отходов. К сожалению, следует отметить, что нет ни одного проекта, реализованного в сфере медицины или инфраструктуры, хотя именно на них в Украине сегодня наибольший запрос.

Анализ реализованных объектов также показывает, что в основном, денежные вложения частных партнеров осуществляются в кратко- и среднесрочные объекты. В долгосрочные и капиталоемкие проекты инвесторы не спешат вкладывать свои ресурсы, прежде всего из-за нестабильной экономической и политической ситуации в стране.

Однако существует и целый ряд других проблем в становлении ГЧП в Украине, например, кадровая составляющая. Практически отсутствуют квалифицированные, опытные специалисты способные реализовать проекты в рамках ГЧП. Такие контракты требуют владения соответствующей методикой их проведения, умение профессионально оценить вероятные риски и прибыли, особенно это касается договоров рассчитанных на долгосрочное инвестирование.

С другой стороны законодательное регулирование сферы ГЧП далеко от совершенства, о чем свидетельствуют противоречивость и непоследовательность нормативно-правового регулирования, а также отсутствие эффективных механизмов государственной поддержки государственно частного партнерства.

Например, регулирование функций в области ГЧП в Украине и Западной Европе возложена на различные органы. Если в Европе создаются консультационные центры, состоящие из представителей частного бизнеса и власти, то в Украине регулятивные функции практически полностью принадлежат различным министерствам и ведомствам. При этом каждый из них пытается проводить свою политику по регулированию этого вопроса [1], в результате чего процесс реализации проектов очень затягивается. Эту проблему наглядно демонстрирует так и не реализованный до сих пор проект строительства кольцевой дороги вокруг Киева на условиях ГЧП, который планировался еще в 2013 году. Еще одним примером может быть строительство концессионной дороги Львов – Краковец.

Не смотря на все сложности Министерство инфраструктуры однако планирует, что в ближайшие годы сможет реализовать пять небольших пилотных проектов, среди которых парковка в аэропорту Борисполь, автодороги, Херсонский морской порт, спецпорт «Октябрьск». Для Украины ГЧП в инфраструктуре – явление новое, но остро необходимое и экономически выгодное. Например, опыт азиатских стран показывает, что инвестиции $1 в инфраструктуру давали приблизительно $2-3 прироста ВВП, что лишний раз подтверждает правильность выбранного вектора и старта ГЧП именно в инфраструктурных проектах. [2]

Анализ текущей ситуации в развитии государственно-частного партнерства в Украине дает возможность сделать выводы о существовании большого количества проблем и препятствий, что тормозит практическую реализацию проектов. Следует обратить особенное внимание на несовершенство институтов поддержки ГЧП, так как этот фактор, в отличие от нестабильной макроэкономической среды, легко поддается корректировке.

Литература

1. Бойко А. Державно-приватне партнерство: світовий дсвід, перспективи реалізації в Україні // Юридична газета. — 2013. — № 22. — С. 42 — 43. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.interlegal.com.ua/corporate/?p=383>

2. Амелин Анатолий Большой Украине большие проект // Центр транспортных стратегий, 1.09.2016. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://cfts.org.ua/opinions/bolshoy_ukraine_bolshie_proekty_94>